



la fédération
des entreprises
d'insertion
BRETAGNE

Efficacité économique,
finalité sociale

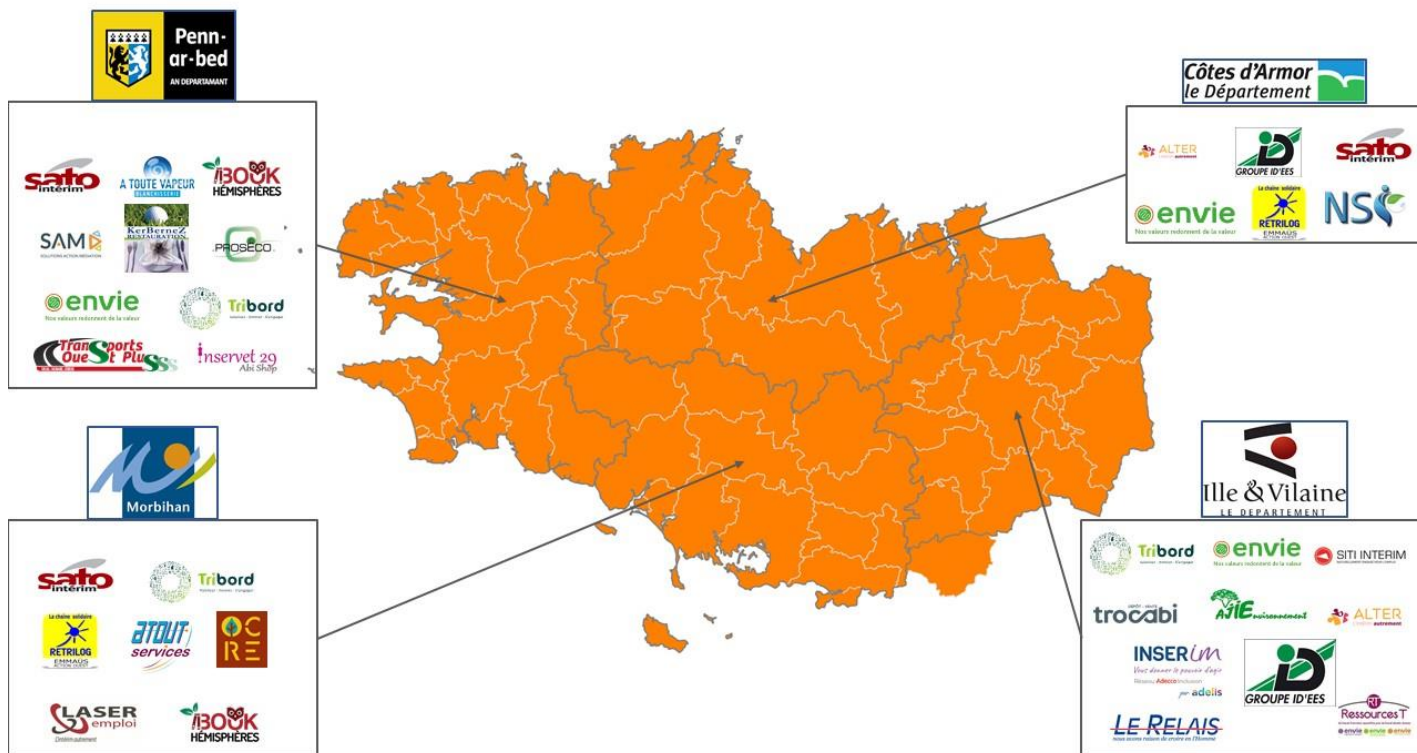
Rapport d'activité 2021



LES ADHERENTS de la fédération des Entreprises d'insertion Bretagne

> Ses adhérents

39 ADHERENTS A LA FEDERATION DES ENTREPRISES D'INSERTION BRETAGNE EN 2022
(une augmentation de 35 % liée à des créations d'entreprise en 2021)



> Son Conseil d'Administration (Mandat 2021-2024)

Président	Laurent PORHEL
Vice-Président 22	Thierry LE GALL
Vice-Président 35	Ludovic BLOT
Vice-Président 56	Benoit CAFARO
Trésorier	Ronan LE GUEN
Secrétaire	Gwenn CAMBIEN
Membre	Odile LALLEMENT
Membre	Thomas LALEU
Membre	Sylvie L'HELGUEN
Membre	Edwige MANSIER
Membre	Pascal MILLEVILLE

> Son équipe de salariés permanents

Caroline KEREVER, Délégue régionale
Marion BESNARD, Cheffe de projet
Jean-Jacques COQUELLE, Chef de projet - clause sociale dans le Morbihan
Nelly DANIEL Chargée de mission formation

L'ANNEE 2021

Février

Sensibilisation des conseillers RSA des CDAS et CCAS du Finistère à l'IAE et à la prescription via la plateforme



Février/Mars

Participation au groupe de travail Medef « Nos priorités pour la Bretagne »



Mars

Dernière rencontre de l'accompagnement collectif des adhérents bretons et ligériens à la RSEi



Avril

Co-construction et animation avec les services de la Région Bretagne de 2 sessions de formation à la commande publique –Et premier atelier « mobilier »



Mai

Audit de la fédération régionale pour la certification Quali'OP



Mai/Juin

Mobilisation des adhérents pour co-construire les propositions de la Bretagne à la fédération du futur



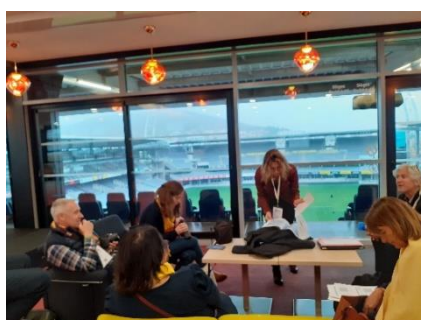
Octobre

Conférence clause sociale département des Côtes d'Armor, co-organisée par la fédération des entreprises d'insertion 50 participants



Novembre

Congrès National de la Fédération à Clermont-Ferrand 9 adhérents bretons présents



Novembre

Journée SIAE Ille et Vilaine co-organisée par la fédération des entreprises d'insertion 190 participants



ETRE ADHERENT : ETRE PARTIE PRENANTE aux réflexions et aux décisions qui concernent l'avenir des entreprises d'insertion

> Faire alliance pour renforcer notre action

CHANTIER école Bretagne

Engagés depuis 2011 dans un partenariat politique et opérationnel, nos réseaux par leurs complémentarités et visions partagées – actées dans une charte - amplifient leurs actions territoriales sur les quatre départements bretons

Ces actions se déploient au service de l'animation de partenariats CD et SIAE, DDETS et SIAE au plus proche des besoins des territoires et structures.

UNEA

Acteurs de l'animation de réseaux d'entreprises inclusives, aux enjeux proches au sein des politiques publiques, nous amplifions nos actions partenariales depuis plusieurs années. Ce partenariat, décliné au niveau national notamment par l'ouverture du fonds de garantie ETTi aux EATT, est matérialisé au local par une convention commune avec la Région Bretagne sur des actions visant à renforcer l'achat public inclusif.

> Partager des expériences, des initiatives, des compétences pour s'enrichir collectivement

La fédération Bretagne, dans le panel des premières fédérations auditées pour la certification QUAL'OP



La fédération Bretagne a eu l'opportunité, avec les fédérations Centre Val de Loire, Ile de France et Pays de Loire, d'intégrer le panel des premières régions auditées. L'audit s'est tenu en présence du président de région et des permanentes pour aborder aspects stratégiques et organisationnels.

Nous avons pu mettre en avant le cheminement parcouru, la mobilisation collective nationale, le travail entre les permanents bretons et l'implication de nos élus lors des conseils d'administration. Nous avons ensuite présenté les outils déclinés en Bretagne, les preuves de suivi et de mise en œuvre au bénéfice du niveau de service attendu. Nous retiendrons la qualité des échanges avec l'auditrice qui a particulièrement salué la mobilisation des collectifs de travail déployés, la cohérence et la complémentarité des niveaux national et régionaux.

Aujourd'hui, l'appropriation de cette démarche par les élus et les permanents nous inscrit résolument dans une démarche d'amélioration continue, alimentée au quotidien et rythmée par les bilans annuels auxquels nous participons.

> Participer à la vie fédérale pour être force de proposition et de changement

Contribution de la fédération Bretagne à la « Fédération du futur »

Entre le 15 mai et le 15 juin, 60% des adhérents bretons se sont mobilisés lors d'entretiens individuels ou temps collectifs afin d'apporter aux instances nationales, la vision bretonne des contours et priorités souhaités en région pour bâtir la fédération de demain.

Retour sur le congrès de la fédération

Le Congrès de la fédération des entreprises d'insertion s'est tenu les 17 et 18 novembre au stade de rugby de l'ASM, à Clermont-Ferrand. Retour en chiffres sur ces deux jours rythmés, organisés autour du thème « Choisir l'humain, construire demain »

- 400 participants pour enflammer ce Congrès dont 10 Bretons
- 15 intervenants pour éclairer les participants
- 7 piliers pour faire un bilan du Pacte d'ambition pour l'IAE
- 48 conseillers fédéraux et 1 président élus pour les instances fédérales
- 6 vidéos pour mettre en valeur les salariés en parcours d'insertion
- 1 prix JENi pour incarner la relève de la fédération

Le nouveau prix JENi est Breton



Cette récompense, initiée par la fédération des entreprises d'insertion, en partenariat avec la Chaire innovation et entrepreneuriat social de l'ESSEC et le soutien du Crédit Coopératif, vise à soutenir et accompagner le développement d'entreprises d'insertion, nouvellement créées ou reprises, porteuses d'innovation, conduites par de jeunes dirigeants.

Le prix 2021 a été remis à Thomas Laleu, dirigeant d'AJI Environnement, entreprise d'insertion des espaces verts installée en Bretagne. Repreneur de cette entreprise de plus de trente employés, Thomas Laleu a vivement remercié la fédération pour le prix JENi et a déclaré : « Pour moi, l'important avec ce prix, c'est d'aider les jeunes à avoir un petit coup de pouce en matière de communication et de mentorat pour les soutenir dans un projet qui dure ! ».

ETRE ADHERENT :

ETRE REPRESENTE à l'échelle européenne, nationale et territoriale

> Auprès des pouvoirs publics et des institutions : plus de 100 rencontres

Mandats de représentation	Représentant	68 rencontres
Réunion des présidents	L. PORHEL	11
Conseil Fédéral	L. PORHEL	4
	L. BLOT	5
CDIAE 22	T. LE GALL	5
CDIAE 29	L. PORHEL	7
CDIAE 35	L. BLOT / C. KEREVER	9
CDIAE 56	B. CAFARO	4
Codir MEDEF	L. PORHEL	5
CA France Active Bretagne	R. LE GUEN / C. KEREVER	2
CA CRESS	B. CAFARO / C. KEREVER	4
CESER	R. Le GUEN	19

Participation à des groupes de travail / Copil	Représentant	18 rencontres
Comité Régional IAE	L. PORHEL	2
Copil PIC IAE	L. BLOT / C. KEREVER	3
GT plan pauvreté	Admin + perm	1
CREEF Medef	C. KEREVER	1
Groupes de travail Medef	L. PORHEL / C. KEREVER	5
Comité régional de suivi des EA	L. PORHEL / C. KEREVER	2
Fonds émergence France Active	E. MANSIER	4

Animation du partenariat	Représentant	20 rencontres
Chantier école	L. PORHEL	1
Réseaux IAE	L. PORHEL	6
CD 29 Copil PDI	C. KEREVER	2
Conseil Régional Bretagne	L. PORHEL	1
Conseil dvpt ville de Rennes	B. CAFARO	9
CD 35 Réunion élue	L. BLOT	1

> Auprès des partenaires emplois

Pacte ETTi 2021 : un bilan très positif !

La signature du Pacte ETTi a donné un véritable coup d'accélérateur à la création d'emplois. Ainsi ce sont 36 000 personnes qui ont été embauchées par les ETTi en 2021. Cette croissance démontre le dynamisme des ETTi et leur contribution au développement global de l'IAE ; Les ETTi seront en mesure de dépasser l'objectif attendu de 40 000 personnes accompagnées par an d'ici la fin de l'année 2022.

En Bretagne ce sont 7 nouvelles ETTi qui ont été conventionnées, une augmentation de près de 50% du nombre d'agences implantées sur les territoires.

Un accompagnement aux porteurs de projets

La fédération Bretagne a participé à 70 rendez-vous auprès de 30 entrepreneurs ou porteurs de projets pour des développements d'activité ou création d'entreprises (hors appel à projet FDI). Parmi ces projets, 7 nouveaux conventionnements en EI ont été obtenus sur fin 2021, début 2022.

Soutien aux adhérents dans le cadre de l'appel à projet FDI

Entre juin et septembre, l'équipe permanente a accompagné collectivement puis individuellement 8 adhérents à la formalisation de leur réponse à l'appel à projet.

Ce sont **18 projets** qui ont été déposés par les EI et ETTi bretonnes, dont 16 retenus pour un montant d'investissement global de 3 M€. **Ces projets soutenus à hauteur d'1,4 M€ par l'Etat affichent une perspective de création de 141 ETP à fin 2022 : 130 en insertion et 11 permanents.**

Nos élus représentants en CDIAE se sont approprié l'ensemble des dossiers de leur département afin de les soutenir lors des différentes commissions consultatives.

En 2020, la fédération des entreprises d'insertion a organisé et animé seule ou avec d'autres réseaux environ 90 réunions à destination des entreprises inclusives

21 rencontres exclusivement à destination des adhérents de la fédération

5 rencontres des instances associatives de la fédération

9 rencontres à destination des adhérents

7 rencontres collectives d'accompagnement à la RSEi

65 rencontres à destination de l'ensemble des SIAE et ou EI/EA de Bretagne

29 rencontres à destination des SIAE dans le cadre des actions d'animation territoriales

30 rencontres dans le cadre de la mission formation

6 rencontres avec des acheteurs Région dans le cadre de la commande publique responsable

ETRE ADHERENT :

ETRE ACCOMPAGNE en proximité géographique en fonction des besoins

> Réaliser un appui-conseil à la création, au développement des entreprises d'insertion, à l'accompagnement au label RSEi, au montage de dossier de demande de subvention

L'accompagnement individuel proposé par la fédération est large : accompagner les porteurs de projets, réaliser des diagnostics économiques et financiers, accompagner à la mise en place de projets de développement, accompagner à la mise en place d'un système qualité mais aussi l'accompagnement des EI sur la question des marchés publics.

Bravo aux 1eres entreprises d'insertion labellisées en Bretagne

Au premier trimestre 2021, les entreprises d'insertion SATO intérim, TRIBORD, et ALTER sont labellisées RSEi ! Au second semestre Book Hémisphères est à son tour labellisée, début 2022, c'est au tour de Laser emploi.

Lors des audits, la maturité de ces entreprises sur leur volet inclusion a été particulièrement soulignée. La qualité de leur ancrage territorial, leur maîtrise des impacts environnementaux ou encore leur politique managériale qui intègre largement les enjeux de qualité de vie au travail ont été pleinement valorisées. Au-delà d'une reconnaissance auprès des parties prenantes, le label RSEi est un véritable outil de pilotage à 360 degrés !

L'accompagnement collectif proposé par la fédération Bretagne s'est terminé mi 2021, la fédération a poursuivi sa démarche d'accompagnement en proposant des sessions individualisées aux entreprises qui le souhaitent. (Des sessions d'accompagnement collectif sont proposées au niveau national).

Ces entreprises ouvrent la voie en Bretagne, aujourd'hui plus de 60% des entreprises adhérentes sont entrées dans la démarche de labélisation sur le référentiel RSEi.



Tribord
Valoriser - Innover - Engager



3 Entreprises d'insertion bretonnes se lancent dans l'AFEST

3 EI se lancent dans l'AFEST : Atout services, NSI et Tribord ont rejoint la formation-action portée par la mission Soutien à l'ingénierie des projets de formation pour les salariés en insertion : un parcours qui alterne journées de formation, temps d'échanges de pratiques et temps d'accompagnement sur site.



Ce parcours leur a permis non seulement d'initier la conception et la formalisation de parcours de formation AFEST mais aussi, par l'analyse de leurs activités, de questionner et faire évoluer leurs process de travail.

Une expérience engageante mais qui porte déjà ses fruits pour les salariés en insertion impliqués dans l'expérimentation : développement de nouvelles compétences, meilleure confiance en soi, capacité à présenter son parcours dans la SIAE.



La commande publique levier de développement

Dans le cadre de notre convention avec la Région Bretagne, portée conjointement avec l'UNEA, nos adhérents ont été mobilisés sur 5 sessions spécifiques : 1 présentation de la programmation des achats 2021, 2 webinaires de formation à la commande publique, 2 ateliers visant à sourcer des entreprises et réfléchir à une filière de mobilier « surcyclé » en Bretagne. Une vingtaine d'adhérents a participé à ces temps collectifs.



Lancement de la plateforme des emplois pour favoriser le recrutement dans les SIAE

La fédération des entreprises d'insertion en lien avec les autres réseaux de l'IAE financés par la DREETS organise des temps de sensibilisation à l'IAE à destination des prescripteurs. Les objectifs sont de présenter ou rappeler : les enjeux et les modèles économiques de l'Insertion par l'Activité économique, les modalités et outils de prescription et orientation de vos publics vers les SIAE et d'organiser un renforcement des coopérations et des partenariats.

La fédération des entreprises d'insertion en charge du territoire des Côtes d'Armor a démarré son action par un webinaire le 6 décembre. Lors du 1er trimestre 2022, 6 rencontres territoriales à destination des prescripteurs seront organisées.

Une opportunité pour la fédération de faire du lien avec les prescripteurs et favoriser le recrutement dans les structures adhérentes.